



Małe szkoły – wielka sprawa. Nowe narzędzia, dobre praktyki, wspólna odpowiedzialność

Czwartek, 6 listopada 2025 r., Poznań

1. Cel konferencji

W obliczu pogłębiającego się kryzysu demograficznego i wyzwań, jakie niesie dla samorządów malejąca liczba uczniów, organizujemy konferencję poświęconą przyszłości gminnych sieci szkół.

Impulsem do rozmowy jest również projekt nowelizacji ustawy Prawo Oświatowe, który **wyznacza kierunek polityki państwa zakładający ochronę małych szkół** poprzez zwiększenie ich funkcjonalności i dostosowanie do zmieniających się potrzeb społecznych.

Celem konferencji jest:

- stworzenie **przestrzeni do współpracy** między Kuratoriami, samorządami i organizacjami pozarządowymi,
- przełożenie **założeń legislacyjnych na język praktyki**,
- **wymiana doświadczeń i sprawdzonych rozwiązań** w zakresie adaptacji i rozwoju małych szkół.

2. Kontekst i znaczenie

Dostosowanie sieci szkół do zmieniających się warunków demograficznych, finansowych i społecznych to jedno z najtrudniejszych wyzwań, przed którymi stają dziś samorządy. Każda decyzja - niezależnie od tego, czy dotyczy reorganizacji, powierzenia prowadzenia szkoły innemu podmiotowi, czy też utworzenia nowej placówki - wymaga uważnej analizy, wycucia lokalnego kontekstu oraz budowania zaufania społecznego.

Nowelizacja ustawy wprowadza rozwiązania, które mogą wspierać te procesy. W dużej mierze pokrywają się one z doświadczeniami niesamorządowych organów prowadzących, które dzięki wieloletniemu funkcjonowaniu w zróżnicowanych warunkach wypracowały praktyki łączące jakość edukacji z efektywnością organizacyjną. Należą do nich m.in. rozwijanie lokalnych centrów aktywności integrujących usługi edukacyjne i społeczne (np. w ramach programu LOWE), elastyczne



wykorzystywanie infrastruktury szkolnej dla różnych grup wiekowych - od żłobka po seniorów - oraz autorskie metodyki wdrażania zmian oparte na merytorycznych przesłankach i realizowane z aktywnym udziałem mieszkańców.

Wobec skali wyzwań, z jakimi mierzy się dziś system oświaty, szczególnego znaczenia nabiera współpraca całego środowiska - instytucji publicznych, samorządów i organizacji niesamorządowych - na rzecz wymiany doświadczeń oraz wypracowywania odpowiedzialnych i trwałych rozwiązań.

3. Organizatorzy

- Kuratorium Oświaty w Poznaniu
- Związek Pracodawców Edukacji

4. Adresaci

- Kuratoria Oświaty
- Jednostki samorządu terytorialnego i związki samorządowe
- Niesamorządowe organy prowadzące publiczne szkoły i przedszkola



Miejsce: Wydział Prawa i Administracji UAM Collegium Iuridicum Novum
Sala Auditorium Maximum, al. Niepodległości 53, Poznań

Agenda

8:30-9:30 | Rejestracja uczestników, wydanie pakietów konferencyjnych, bufet kawowy

9:30-9:40 | Oficjalne otwarcie konferencji

- *Igor Bykowski, Wielkopolski Kurator Oświaty*
- *Mateusz Krajewski, Prezes Związku Pracodawców Edukacji, prezes fundacji Ogólnopolski Operator Oświaty*

9:40-10:10 | Zmiany w prawie oświatowym

Izabela Ziętka, Podsekretarz Stanu w MEN

Nowelizacja ustawy Prawo oświatowe z 15 lipca 2024 r. – jakie narzędzia i obowiązki MEN przewiduje dla samorządów? Wystąpienie otwierające przedstawi kierunek polityki państwa wobec sieci szkół w dobie niżu demograficznego.

10:10-10:40 | Równowaga między ochroną a zmianą

Grzegorz Kryger, Pomorski Kurator Oświaty

Jak kuratorium może wspierać JST w trudnych procesach? Refleksje z praktyki nadzoru pedagogicznego i współpracy z samorządami w sytuacjach wymagających reorganizacji.

10:40-11:00 | Demograficzne prognozy dla Polski

Główny Urząd Statystyczny

Jak w najbliższych latach będzie zmieniać się liczba urodzeń i struktura wiekowa ludności? Co te zmiany oznaczają dla przyszłości samorządów?

11:00-11:15 | Przerwa kawowa

11:15-11:45 | Legalność zmian w gminnej oświacie – ujęcie systemowe i praktyczne

Joanna Stuligrosz, Radca Prawny Wydział Prawny Wielkopolskiego Urzędu Wojewódzkiego w

Poznaniu; Ewa Cejza, Główny Specjalista, Wydział Nauczycieli i Szkół Kuratorium Oświaty w Poznaniu

Najczęstsze wątpliwości prawne pojawiające się przy przekształceniach i likwidacjach szkół. Jak poprawnie skonstruować uchwałę? Kiedy interweniuje nadzór? Praktyczne wskazówki z pracy urzędów wojewódzkich.

11:45-12:10 | Zmiana z perspektywy nadzoru pedagogicznego

Anita Plumińska-Mieloch Dyrektor Wydziału Nauczycieli i Szkół Kuratorium Oświaty w Poznaniu

Jakie są granice i możliwości kuratorium w procesach reorganizacji sieci szkół? Rola nadzoru pedagogicznego w ocenie propozycji zmian i towarzyszeniu samorządom w ich realizacji.

12:10-12:30 | Między budżetem, emocjami a nadzorem – zmiany w gminnej oświacie

Michał Śliwiński, Kierownik Działu Rozwoju, Ogólnopolski Operator Oświaty

Jak podejmować decyzje, gdy każda opcja budzi kontrowersje? Czy emocje mieszkańców i wymagania



nadzoru mogą pomóc w zmianie? Omówienie autorskiej metodyki adaptacji gminnej oświaty do rzeczywistych potrzeb.

12:30-12:50 | Wieloletnia współpraca, wspólna odpowiedzialność

Jarosław Delewski, Dyrektor Departamentu Edukacji UM Wrocławia

Co daje długofalowa współpraca miasta z niesamorządowymi organami prowadzącymi? Wnioski z wdrażania zróżnicowanego modelu prowadzenia szkół i przedszkoli we Wrocławiu.

12:50-13:10 | Zmiana krok po kroku – model partycypacyjny w praktyce

Mariusz Gomulski, Wójt Kołaczkowa

Jak zaplanować i przeprowadzić zmianę w oparciu o szerokie konsultacje społeczne? Wskazówki z przekształcenia sieci szkół w dialogu z mieszkańcami.

13:10-13:45 | Lunch

13:45-15:00 | Debata

Moderator: **Mateusz Krajewski**, Prezes Związku Pracodawców Edukacji, prezes fundacji Ogólnopolski Operator Oświaty

Paneliści:

1. **Izabela Ziętka**, Podsekretarz Stanu w MEN
2. **Igor Bykowski**, Wielkopolski Kurator Oświaty
3. **Jarosław Delewski**, Dyrektor Departamentu Edukacji we Wrocławiu
4. **Anna Grygierek**, Burmistrz gminy Strumień

Od 19:00 | Bankiet (o miejscu zostaną Państwo powiadomieni mailowo)



Prelegenci i paneliści:

- **Izabela Ziętka, Podsekretarz stanu w Ministerstwie Edukacji Narodowej**
- **Mateusz Krajewski, Prezes Zarządu Związku Pracodawców Edukacji, Prezes Zarządu fundacji Ogólnopolski Operator Oświaty**
- **Dr Igor Bykowski, Wielkopolski Kurator Oświaty**
- **Grzegorz Kryger, Pomorski Kurator Oświaty**
- **Mariusz Gomulski, Wójt gminy Kołaczkowo**
- **Tomasz Szrama, Burmistrz Obornik / Mariusz Kozłowski, Sołtys Bogdanowa**
- **Jarosław Delewski, Dyrektor Departamentu Edukacji UM Wrocławia**
- **Michał Śliwiński, Kierownik Działu Rozwoju w fundacji Ogólnopolski Operator Oświaty**
- **Anita Plumińska-Mieloch, Dyrektor Wydziału Nauczycieli i Szkół Kuratorium Oświaty w Poznaniu**
- **Joanna Stuligrosz, Radca Prawny Wydział Prawny Wielkopolskiego Urzędu Wojewódzkiego w Poznaniu**
- **Ewa Cejza, Główny Specjalista, Wydział Nauczycieli i Sieci Szkół Kuratorium Oświaty w Poznaniu**
- **Anna Grygierek, Burmistrz gminy Strumień**
- **Marek Wójcik, Pełnomocnik Zarządu-ekspert ds. legislacyjnych**